



*Le Président,*

**Madame Inès Reinmann**  
**Acxior**  
69 boulevard Malesherbes  
75008 Paris

**Monsieur Olivier Ortega**  
**Lefèvre Pelletier & associés**  
136 avenue des Champs-Élysées  
75008 Paris

Paris, le 13 juin 2012

Madame, Monsieur, *mar cher olivier,*

Le comité stratégique du Plan Bâtiment Grenelle a été instauré afin de mettre en œuvre les outils opérationnels qui conduiront à la réussite des objectifs de réduction de consommation énergétique des bâtiments. Il s'organise notamment autour de groupes thématiques dénommés « chantiers » dont dix-neuf, à ce jour, ont été ouverts.

La mise en place de financements innovants apparaît, à la lumière de ces premiers travaux, comme indispensable à la montée en puissance du marché de l'efficacité énergétique des bâtiments.

C'est pourquoi il me semble nécessaire de créer un chantier dédié à ce sujet, dont je souhaite vous confier le co-pilotage.

Vous voudrez bien explorer, au travers d'un groupe de travail, les différentes pistes de financement de la modernisation durable du parc immobilier, avec une attention particulière pour les solutions ne mobilisant pas de fonds publics.

Sans être exhaustif, vous pourrez utilement travailler dans les axes suivants :

- La diminution des dépenses de l'immeuble dans la logique du contrat de performance énergétique ;
- L'accompagnement à la mise en place de société de tiers investissement ;
- L'identification de nouveaux leviers, tels que ceux issus de l'évolution des règles d'urbanisme (système dit du bonus COS) ;
- L'optimisation des aides à la création et au développement d'entreprises entrant dans le champ de l'immobilier et du bâtiment durable et la mobilisation des investisseurs vers ce domaine d'activité.

Il vous faudra également enrichir vos travaux des retours d'expériences sur les dispositifs ou politiques équivalents conduits à l'international.

Si cette proposition vous agréée, il vous appartiendra de constituer rapidement un groupe de travail réunissant des personnalités peu nombreuses mais aux compétences complémentaires : le projet est que le groupe effectue sa première réunion en juillet afin de rendre un rapport au cours du premier



*Le Président,*

trimestre 2013. Si besoin, vous organiserez des séances de travail élargies afin d'associer l'ensemble des professionnels souhaitant contribuer à ce sujet.

En vous remerciant de bien vouloir investir dans ce beau projet, je vous prie de bien vouloir recevoir, Madame, Monsieur, l'assurance de ma parfaite considération et de mes sentiments les plus cordiaux.

*Bien à toi,*

Philippe Pelletier,  
Avocat,  
Président du comité stratégique  
du Plan Bâtiment Grenelle